



Toimintasuunnitelma 2027

Johdanto

Nuorisoseurayhteisön visio on olla vuonna 2030 vastuullinen ja mukaan ottava yhteisöjen tulevaisuuden rakentaja. Mahdollistamme osallistumisen ja onnistumisen kokemuksia. Moninaisella nuorisoseurapolulla on turvallista oppia, kasvaa ja harrastaa. Toteutamme kaikkea toimintaamme arvojemme mukaisesti, joita ovat osallisuus, yhteisöllisyys, yhdenvertaisuus ja moninaisuus. Toteutamme toimintaamme turvallisemman tilan periaatteiden mukaisesti.

Nuorisoseurat toimivat yhteensä 18 maakunnassa. Pyrimme toimimaan niin, että nuorisoseurat saavat ydinpalveluita sijainnistaan riippumatta.

Meidät tunnetaan siitä, että:

- Liikumme, liikutamme ja liikutemme: meillä harrastetaan monipuolisesti.
- Tuemme luovuutta.
- Luomme hyvinvointia harrastuksista.
- Meillä on osaavat ohjaajat ja vapaaehtoiset.
- Hyvinvoivat nuorisoseurat vahvistavat paikallisyhteisöjä.
- Kulttuuriperintö kantaa.
- Olemme tunnettu ja tunnustettu yhteisöllisyyden lipunkantaja.
- Käymme näkyvästi yhteiskunnallista keskustelua.
- Olemme Suomen suurin yhteisöllisten tapahtumien järjestäjä.
- Ylläpidämme Suomen Nuoriso-opistoa Mikkelissä.

Strategisten tavoitteidemme mukaisesti haluamme olla tulevaisuuteen katsova nykyaikainen kansanliike, johon nuoret haluavat tulla mukaan. Toiminnallamme haluamme edistää itsekasvatusta ja osaamisen tunnistamista, kehittää yhteisöllistä kulttuurityötä, lisätä lasten ja nuorten hyvinvointia sekä vahvistaa ylisukupolvisen toiminnan mahdollisuuksia. Tavoitteenamme on olla haluttu rahoituskohde ja yhteistyökumppani. Kestävä kehitys on toimintamme ytimessä ja olemme myös vastuullinen työnantaja. Hyödynnämme pitkän kokemuksemme ja historiamme opit.

Kriittisinä menestystekijöinä strategian onnistumiselle voidaan pitää arvopohjan mukaisen toiminnan toteutumista, hyvinvoivia paikallisseuroja, laadukasta harrastustoimintaa, elinvoimaisia nuorisoseurantaloja, onnistumisen kokemuksia tarjoavia yhteisöllisiä tapahtumiamme sekä rohkeaa kokeilua ja kehittämistä, joka kumpuaa ihmisistä itsestään.



Mahdollisuuksien nuorisoseura 2025–2027

1. Hyvinvoivat nuorisoseurat ovat järjestön kivijalka

- Vahvistamme jäsenyyden merkitystä ja panostamme uusien jäsenten hankintaan.
- Vahvistamme jäsenistön, vapaaehtoisten ja henkilöstön osallisuusosaamista, dialogitaitoja ja työelämätaitoja.
- Turvaamme, että nuorisoseurantatilat säilyvät jatkossakin merkittävänä kansalaistoiminnan kohtaamispaikkoina.
- Kehitämme toimintaamme yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa ja rakennamme aktiivisesti kumppanuuksia.
- Toimimme nuorisoseuratoiminnan edunvalvojana valtakunnallisesti sekä alueellisesti, kuten nuorisoseurat toimivat jäsentensä edunvalvojana paikallisesti.

2. Toimintamme vahvistaa turvallisia yhteisöjä ja osallisuutta

- Toimimme erityisesti nuorten hyvinvoinnin edistäjänä paikallisesti ja valtakunnallisesti harrastamisen ja kulttuurisen nuorisotyön avulla.
- Tarjoamme turvallisen toimintaympäristön ja edistämme osallisuutta, yhteisöllisyyttä, yhdenvertaisuutta ja moninaisuutta. Tuemme turvallisemman tilan periaatteiden käyttöönottoa toiminnassamme.
- Kehitämme ja tuemme nuorisoseurojen valtakunnallisia, alueellisia ja paikallisia tapahtumia. Tapahtumamme tuovat iloa sekä onnistumisen ja yhteisöllisyyden kokemuksia.
- Osallistumme kansalaisyhteiskunnan rakentamiseen luoden turvallisuutta, rauhaa, sivistystä ja demokratiaa.
- Toteuttamamme kansainvälinen toiminta avartaa maailmaa, lisää empatiakykyä ja vahvistaa kulttuurienvälistä vuoropuhelua.

3. Vastuullisuus ja luovuus rakentavat kestäväää tulevaisuutta

- Panostamme järjestön taloudelliseen ja toiminnalliseen kestävyYTEEN kehittämällä varainhankintaa.
- Vahvistamme vapaaehtoisten, ohjaajien ja henkilöstön resilienssiä ja hyvinvointia.
- Palkitsemme ja tuomme esiin vapaaehtoistoimijoita järjestömme kaikilla tasoilla.
- Tuemme nuorten mahdollisuuksia toimia yhteiskunnallisen muutoksen avaintoimijoina.
- Edistämme Agenda 2030 -tavoitteiden toteutumista toiminnassamme ja reagoimme ajan haasteisiin.
- Viestimme yhtenäisesti ja näkyvästi, jotta nuorisoseuratoiminnan vaikutukset ja tunnettuus kasvavat edelleen.



Vuoden 2027 tulostavoitteet - määrälliset ja laadulliset

Laadulliset tavoitteet

- Järjestön talous ja toiminta vakautuvat ja perustehtävä turvataan.
- Jäsenyyden pito- ja vetovoima sekä paikallisseurojen elinvoima vahvistuvat.
- Vapaaehtoisten, erityisesti nuorten, määrä, rooli ja osallisuus vahvistuvat.
- Harrastus-, koulutus- ja tapahtumatoiminta on laadukasta, saavutettavaa ja yhteisöllistä.
- Nuorisoseuratoiminnan tunnettuus, vaikuttavuus ja kumppanuudet vahvistuvat.
- Uusi strategia valmistellaan osallistavasti ja otetaan käyttöön.

Määrälliset tavoitteet

- Vapaaehtoisten määrä kasvaa vähintään 10 %.
- Tapahtumien, koulutusten ja muun toiminnan osallistujatavoitteet saavutetaan.
- Nuorisoseurakokoukseen osallistuu enemmän osallistujia kuin vuonna 2024.
- Valtuuston jäsenistä vähintään 1/3 on alle 29-vuotiaita ja kokouksiin osallistuu vähintään 75 % valtuutetuista.
- Viestinnän tavoittavuus ja mediaosumien määrä säilyvät vähintään vuoden 2026 tasolla.
- Päätaphtumiin saadaan 1–3 yrityskumppania/tapahtuma.



1. Vakautamme järjestön taloutta ja rakennetta sekä turvaamme perustehtävän toteutumisen

1.1. Uudistamme järjestön rahoitusrakennetta ja kumppanuuksia

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Reagoimme OKM valtionavustuksen muutoksiin proaktiivisesti tehden hallittuja muutoksia mm. Aluetyöhön. Yleisavustuksen muutoksista huolimatta turvaamme ydintoiminnot jokaiselle nuorisoseuralle.	Jatkuva	Hallitus Johtoryhmä	Toimiva organisaatio. Talouden tasapainottaminen etenee (tilinpäätöksen positiivinen tulos).
Kehitämme hanketoimintaa, joka tukee perustehtäväämme ja strategian toteutumista maakunnissa. Paikalliset nuorisoseurat toimivat hankkeissa aktiivisina kumppaneina. Käynnissä olevat hankkeet: - E+Layw vaikuttaminen ja edunvalvonta nuorisotyössä, Suomi-Viro (Erasmus+) - Kulttuuria yhteisöille I ja II (Leader) - Harava – Nuorten harrastuspooli (AKKE) - Green, urgent youth (Erasmus+)	Jatkuva	Johtoryhmä Nuorisoseurapalvelut Keskusseurat Projektihenkilöstö	Haettujen hankkeiden määrä. Saadun hankerahoituksen määrä. Seurakumppanuuksien määrä.
Haemme ja luomme aktiivisesti kumppanuuksia ja toteutamme myös kansainvälistä hanketoimintaa. Haemme rohkeasti erilaisia kansainvälisiä rahoituksia (mm.	Jatkuva	Johtoryhmä Nuorisovaihdon tiimi Projektihenkilöstö Keskusseurat	Saatu rahoitus. Toteutuneiden kumppanuuksien määrä. Saatu palaute ja koettu hyöty.

CERV, Erasmus+, Luova Eurooppa) ja kehitämme toimintaamme yhteistyössä kansainvälisten kumppaneiden kanssa.			
Teemme aktiivista yhteistyötä saaden näin taloudellista ja toiminnallista tukea sekä synergiaetuja.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Yhteistyökumppanien määrä. Saatu taloudellinen hyöty.
Jokaiseen päätapahtumaan saadaan 1–3 yrityskumppanuutta.	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Uudet kumppanuudet. Arvo €.

1.2. Vahvistamme järjestössä vapaaehtoisten määrää ja roolia kaikilla järjestön tasoilla

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Vapaaehtoisten roolia ja nuorisoseurakentän edustajien määrää vahvistetaan alueellisessa ja valtakunnallisessa työssä mm. verkostojen ja työryhmien kautta. Henkilöstön roolia vapaaehtoistoiminnan koordinoijana vahvistetaan. Kaikkiin liiton tapahtumiin on avoin vapaaehtoishaku. - Koordinoimme alueellisten valtuustoryhmien toimintaa. Ryhmä kehittää alueen toimintaa ja yhteistyöllä vahvistetaan laadukasta valtuustotyöskentelyä. - Osallistamme tanhuraatia tanssin asioiden suunnitteluun. Tanhuraati koostuu aktiivisista tanssin toimijoista, jotka toimivat raadissa vapaaehtois pohjalla. - Teatteriagentit osallistuvat aktiivisesti teatterin asioiden suunnitteluun. Teatteriagentit koostuvat innokkaista järjestön teatteritoiminnan kehittämiseen sitoutuneista vapaaehtoisista. - Osallistamme järjestön jäseniä ja sidosryhmiä tapahtumien suunnitteluun ja toteutukseen.	Jatkuva	Vapaaehtois-toiminnan tiimi Kaikki toimialat Keskusseurat	Uudet vapaaehtoistehtävät/ tiimit. Saatu palaute. Ryhmien aktiivisuus ja osallistujamäärä. Saadut toimintaideat ja muutosesitykset. Valtakunnallinen kattavuus.
Erityistä huomiota kiinnitetään alle 29-vuotiaiden vapaaehtoisten määrän vahvistamiseen ja luodaan nuorille enemmän mahdollisuuksia olla mukana kansalaisliikkeen toimijoina. Tarjoamme nuorille vaikuttamisen, tekemisen ja vastuunoton paikkoja.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Alle 29-vuotiaiden vapaaehtoisten määrä.

- Kutsumme ja kannustamme nuoria osallistumaan järjestön tapahtumiin ja toimintoihin. - Tarjoamme nuorille mahdollisuuksia edistää ja vaikuttaa oman nuorisoseuran harrastustoimintaan. - Tuemme nuorisotoiminnan käynnistämistä seurantaloilla. - Teemme lahjoittajille näkyväksi järjestön nuorisotoimintaa ja sen vaikutuksia. - Kokoamme nuorten viestinnän ryhmän, joka ideoi ja tuottaa sisältöä järjestön somekanaviin.			
Vapaaehtoisten määrän tilastointia kehitetään. Nuorisoseurarekisterin käyttöä nuorisoseura-cv:n muodostumisessa kehitetään. Kerätyn datan perusteella voidaan entistä tarkemmin myös seurata järjestössä tehdyn vapaaehtoistoiminnan toteutumista.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Vapaaehtoisten määrä. Edellisen vuoden vapaaehtoisten tiedot dokumentoitu ja raportoidaan osana OKM selvitystä.
Nuoret vaikuttajat – Kulttuurin voimalla 2025-2027, Erasmus+ hanke. Hankkeessa vahvistetaan 14–24-vuotiaiden osallisuutta, kuulluksi tulemistä ja vaikuttamismahdollisuuksia. Painopisteenä on kulttuurilla vaikuttaminen, tapahtumien vaikuttamiskeinot ja yrittäjyys mahdollisuutena. Nuoret vaikuttajat –toiminnalle haetaan toteutusmuotoja ja –rahoitusta hankekauden päättymisen jälkeen osana vakiintunutta järjestön toimintaa. Toimintamallia suunnitellaan yhdessä nuorten kanssa.	1.6.2025 – 31.5.2027	Nuorisoseura- palvelut Johtoryhmä	Osallistujien määrä. Saatu palaute. Toimintamalli käytössä.
Kannustamme nuorisoseuralaisia hakemaan osaamismerkkejä. Osaamismerkeillä tunnustetaan ja tunnustetaan nuorisoseuratoiminnassa saatua osaamista, josta voi olla hyötyä töihin tai opintoihin hakeutuessa.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Haettujen merkkien määrä. Merkkejä hakeneiden määrä.
Nostamme esiin ja kiitämme ansioituneita nuorisoseuroja ja nuorisoseuralaisia valtakunnallisesti ja alueellisesti palkitsemalla. Tunnustukset valitaan avoimessa haussa tehtyjen esitysten pohjalta. Jaamme ansio- ja tunnustusmerkkejä tunnustuksena ansioituneesta toiminnasta nuorisoseuratoiminnan hyväksi.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Mediaosumat. Esitysten määrä. Myönnettyt tunnustukset. Myönnettyjen ansio- ja tunnustusmerkit määrä.

Valtakunnallisesti palkitaan Vuoden Nuorisoseura, nuorisoseuralainen, nuori nuorisoseuralainen, ohjaajat, vastuullisuusteko, nuorisoseuratapahtuma, Hermannin sekä tanssi- ja teatteriteko. Alueellisesti palkitaan vähintään alueen Vuoden Nuorisoseura, nuorisoseuralainen ja ohjaaja. Nuori Kulttuuri jakaa vuoden kulttuurisen nuorisotyön tunnustuspalkinnon sekä edeltävän vuoden kulttuurisen nuorisotyön teon. Kehitämme palkitsemisjärjestelmän läpinäkyvyyttä ja tunnettuutta kentällä sekä tunnustuksen saaneiden roolia, osaamisen ja onnistumisen avaimien jakamista sekä näkyvyyttä järjestössä laajemmin vuoden aikana. Tiedotamme seuroja ansiomerkkijärjestelmästä.			
Paavo Väyrysen rahastosta palkitaan kaksi nuorta ansioitunutta taiteilijaa tanssin ja teatterin aloilta Nuorisoseurakokouksen yhteydessä. Palkintoina jaetaan nuorten taiteilijoiden grafiikkaa.	Lokakuu	Pääsihteeri Paavo Väyrysen rahaston hoitokunta	Mediaosumat. Myönnettyt tunnustukset.

1.3. Järjestö seuratoiminnan tukena – vahvat paikallisseurat järjestön kivijalka

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Toteutamme alueellisen Nuorisoseurafoorumin kaikilla alueilla. Vuonna 2027 alueelliset nuorisoseurafooromit ovat osallistamassa kenttää tulevaan kolmivuotisohjelmaan sekä innostamassa mukaan Nuorisoseurakokoukseen.	Jatkuva	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Toteutettujen tapahtumien määrä. Osallistujamäärä. Tavoitettujen seurojen määrä. Saatu palaute.
Tarjoamme jokaiselle nuorisoseuralle mahdollisuuden osallistua seurakäyntiin seurakäyntialueittain. Lisäksi olemme seurojen tukena juhlahetkissä ja kriisitilanteissa tai teemallisissa kohtaamisissa.	Koko vuosi	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Toteutettujen seurakäyntien määrä. Osallistujamäärä. Seurojen tavoittamisprosentti. Saatu palaute.

Valtakunnallinen Seurakäyntipäivä kokoaa eri puolilla toimivia nuorisoseuroja yhteen yhteisen teeman äärelle. Seurakäyntipäivän teema vuonna 2027 on kuntayhteistyö.	22.9.	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Toteutettujen seurakäyntien määrä. Osallistujamäärä. Saatu palaute.
Hermannit ja Hermanskat toimivat nuorisoseuratoiminnan tukena. Pidämme yhteyttä ja luomme uusia mahdollisuuksia jakaa osaamista, osallistua vapaaehtoisena mukaan tai tukea toimintaa myös taloudellisesti. • Hermannikahvit • Hermannin-uutiskirje (2 kertaa vuodessa)	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Toteutettujen Hermannikahvitilaisuuksien määrä. Osallistujamäärä. Uutiskirjeiden määrä. Tilaajamäärä. Avasprosentti. Uusien Hermannien määrä.
Tuemme ja neuvomme seuroja nuorisoseurantalojen rahoituksessa, ylläpidossa, korjauksessa ja käyttöasteen lisäämisessä. Vastaamme seurantalot.fi -sivuston kustannuksista nuorisoseurantalojen osalta ja tuemme tietojen päivityksessä. Hyödynnämme nuorisoseurantaloja toteuttamamme toiminnan tiloina.	Jatkuva	Johtoryhmä Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Saatu korjausavustus. Päivitetyt tiedot sivustolla. Toteutetut tilaisuudet.
Vahvistamme liiton tukea paikallisten nuorisoseuratapahtumien tueksi. Kehitämme yhteistyössä jäsentemme kanssa uusia paikallisia tapahtumakonsepteja ja pilotoimme näiden toteutusta yhteistuotantona liiton kanssa. Uudet avaukset paikallistapahtumissa vahvistavat myös taloutta.	Jatkuva	Tapahtumatiimi Toimikunnat Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Saatu palaute. Kumppaniseurojen määrä. Toteutettujen pilottien ja niiden osallistujien määrä.



2. Lisäämme jäsenyyden ja harrastustoiminnan pito- ja vetovoimaa

2.1. Lisäämme jäsenyyden pito- ja vetovoimaa sekä positiivista jäsenkokemusta

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Jäsenkampanja 2025–2027 tunnistaa kasvupotentiaalit ja erilaisten seurojen tilanteet. Vuoden 2027 painopisteenä ovat potentiaalisten uusien jäsenten (henkilöt, ryhmät, yhdistykset) lähestyminen ja jäsenyyden markkinointi. Selvitystoimenpiteitä olemassa olevan jäsenistön kanssa jatketaan alle 5 jäsenen seurojen kanssa.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Jäsenmäärän kasvu (yhdistykset, henkilöjäsenet).
Teemme jäsenyydestä kannattavaa erilaisilla jäseneduilla. Kaikissa toiminnoissamme tarjoamme jäsenillemme joko jäsenhinnan (alennus) tai jäsenyys huomioidaan jotenkin muutoin etuna, jolla on myös rahallista arvoa. Jäsenille tarjotaan uudenlaisia jäsenpalveluja ja -etuja. Viestimme olemassa olevista jäseneduista säännöllisesti liiton ja alueiden kanavissa.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Jäsenetu käytössä. Saatu palaute. Jäsenedut näkyvät viestinnässä kuukausittain.
Vahvistamme kansainvälisen toiminnan mahdollisuuksia ulkomailla ja kotimaassa nuorisoseurajärjestön toiminnassa.	Jatkuva	Kaikki toimialat Nuorisovaihdon tiimi	Toteutettujen projektien määrä. Kansainväliseen toimintaan osallistuneet (nuoret,

Toteutamme nuorisovaihtoja ja nuorisotyöntekijöiden liikkuvuushankkeita osana Nuorisoseurojen Erasmus+ akkreditaatiota. Luomme, pidämme yllä ja vahvistamme kumppaniverkostoamme onnistuneen ja laadukkaan kansainvälisen toiminnan mahdollistamiseksi erityisesti kulttuurisen nuorisotyön, harrastamisen ja osallisuuden teemoissa. Toteutamme kolme teemallista opintomatkaa: • Hanketoiminnan kehittäminen (Portugali) • Laadukkaat ja osallistavat tapahtumat (Kreikka) • Mukaansatempaava tanssitoiminta (Unkari) Arvioimme ja levitämme akkreditointikauden 2021–2027 tuloksia. Rakennamme liikkuvuuksien toimintamalleja ja haemme rahoitusta uuden kauden 2028–2035 liikkuvuuksiin, niin että syntynyt osaaminen ja verkostot tukevat järjestön toimintaa myös jatkossa.			ohjaajat, vapaaehtoiset, työntekijät). Saatu palaute. Koettu hyöty. Jaettujen Youth pass:ien ja haettujen osaamismerkkien määrä. Syntyneet uudet yhteistyö- tai hankesuunnitelmat Akkreditointikauden tulosten ja hyvien käytäntöjen koonti. Info-tilaisuuksien ja osallistujien määrä
Tuotamme lisäosaamista ja -resursseja kansainväliseen toimintaan uuden nuorisovaihdon tiimin avulla.	Jatkuva	Johtoryhmä	Koettu hyöty osallistujien, mukana olevien oppilaitosten ja Suomen Nuorisoseurojen osalta.
Osallistumme aktiivisesti kansainvälisten verkostojen toimintaan: mm. Nordlek, Europeade, CIOFF, DoE-säätiö, Erasmus+ verkostot, Starlight-teatteritoimijoiden verkosto. Tiedotamme jäsenistöä tulevista Nordlekin tapahtumista.	Jatkuva	Johtoryhmä Nuorisoseura-palvelut Valitut edustajat	Koettu hyöty (nuorisoseuratoiminnan edunvalvonta). Saatu palaute.
Osallistumme kotimaisten kansantanssi- ja tapahtuma-alan verkostojen toimintaan, mm. Elävän perinnön ringit, Kansanmusiikin ja kansantanssin edistämiskeskus, Tanssin talo, Finland Festivals, Pirkanmaan festivaalit, festivaaliverkostot sekä Sirkuksen ja tanssin tiedotuskeskus.	Koko vuosi	Tapahtumatiimi	Saatu palaute. Koettu hyöty (nuorisoseuratoiminnan edunvalvonta).

Järjestämme kansantanssin harrastajille ja toimijoille valtakunnallisia Kansantanssin kääntöpiiri - kokoontumisia verkossa tai livenä.	Syksy	Tapahtumatiimi	Osallistujamäärä. Osallistujapalaute. Esiin nousseet toiveet.
Toteutamme yhteistyössä Suomen Harrastajateatteriliiton kanssa Tuottajan tunti -webinaareja, jotka ovat harrastajateatteriryhmille avoimia teemoitettuja vertaistuellisia tilaisuuksia.	Jatkuva	Tapahtumatiimi Nuorisoseura- palvelut	Toteutuneiden webinaarien määrä. Osallistujien määrä. Saatu palaute.
Kansantanssin ja kansanmusiikin vuositeema näkyy ja kuuluu tapahtumissamme sekä koulutuksissamme; inspiraatio ja tiedonlevitys alan toimijoiden keskuudessa teemaan liittyen.	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Somepäivitysten määrä. Tapahtumanäkyvyys.
Vahvistamme Tempoa Tenaviin – toiminnan näkyvyyttä ja innostamme nuorisoseuroja järjestämään toimintaa toteuttamalla yhden näkyvyyskampanjan.	Jatkuva	Tapahtumatiimi Nuorisoseura- palvelut	Kampanjan tavoittavuus.
Järjestämme alueellisia tanssi- ja teatteritoimijoiden tapaamisia.	Jatkuva	Nuorisoseura- palvelut Tapahtumatiimi Tanhuraatilaiset Teatteriagentit	Tapaamisten määrä. Osallistuneiden määrä. Saatu palaute.
Green Urgent Youth –hanke (Erasmus+). Toimimme kumppanina Deutsche Schreberjugend Landesverband Berlin e.V. vetämässä projektissa, jossa toteutetaan 10 päivän nuorisovaihto Berliiniin, Saksaan. Nuorisovaihdon kattoteemana on kestävä kehitys.	21.–30.3.	Nuorisoseura- palvelut Ohjaajat	Osallistujapalaute.

2.2. Tapahtumista iloa sekä onnistumisen ja yhteisöllisyyden kokemuksia

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Nuorisoseurapäivä juhlistaa nuorisoseuralaisuutta kautta maan. Vuoden Nuorisoseuran 2026 johdolla juhlietaan viikon pääjuhlassa.	22.3. Kuopio	Johtoryhmä Vehmasmäen Nuorisoseura	Osallistujamäärä. Viestinnän näkyvyys.
Järjestämme harrastus- ja seuratoimintaa tukevia erityisesti lapsille ja nuorille suunnattuja tapahtumia.		Nuorisoseura- palvelut Keskusseurat Tuottajat	Tapahtumien määrä. Osallistujamäärä. Saatu palaute. Vapaaehtoisten määrä.

Valtakunnallinen vapaaehtoisten päivän kiitostilaisuus järjestetään nuorisoseuroissa vuoden aikana toimineille vapaaehtoisille. Valtakunnallinen osuus striimataan ja alueellisesti kootaan vapaaehtoisia yhteen tapaamaan toisiaan ja nauttimaan.	2.12.	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Tilaisuuksien määrä. Osallistujamäärä. Saatu palaute.
Järjestämme alueen lapsille ja nuorille suunnatun DÄÄNS- leirin 12–17-vuotiaiden tanssin harrastajille. - Kehitämme leiriä, jotta saadaan nykyistä enemmän osallistujia mukaan. - Yhtenä vaihtoehtona selvitetään leirin toteuttamista kv-muodossa.	DÄÄNS - leirin päivä- määrät tulossa	Tapahtumatiimi Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat Ohjaajat	Leiriläisten määrä. Työllistettyjen nuorten määrä. Saatu palaute. Tavoitteena 80 leiriläistä. Leiri lisää harrastajien sitoutuneisuutta ja osaamista, jolla tuetaan myös ryhmien ohjaajien työtä. Alueellinen kattavuus. Osallistujapalautteen tavoite vähintään 4/5.
Koordinoimme Luova lava -toimintaa ja tuemme leiritoiminnan järjestämistä yhteistyössä paikallisten nuorisoseurojen kanssa. Haemme uusia kumppaneita. Leirit tarjoavat laadukkaita kesätöitä ohjaajille. Leiritoimintaan haetaan LVV avustusta lasten ja nuorten paikalliseen harrastustoimintaan. Haemme myös uusia resursseja toiminnalle.	Koko vuosi Järjestäjien koulutus 16.3. Ohjaajakoulutus 18.5. Leiritoiminnan purku marraskuu	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat Seurojen yhteyshenkilöt Ohjaajat	Leirien määrä. Leiriläisten määrä. Työllistettyjen ohjaajien määrä. Saatu palaute. Yhteistyöseurojen määrä, uudet kumppanuudet. Kasvu % Saadut avustukset.
Uudistamme seurojen tapahtumatuotannon tukipalveluja vuoden 2026 seurakäyntipäivän ja nousseiden tarpeiden mukaisesti. Laajempien kehittämistarpeiden osalta luodaan projektisuunnitelma. Hanketoimintaa kehitetään myös tapahtumatuotannon ympärille (mm. Dynamo-malli).	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Uudet jäsenpalvelut. Saatu palaute.
Järjestämme Ramppikuume-valtakunnalliset nuorisoteatteripäivät Mikkelissä. Tapahtuma täyttää 30 vuotta ja juhluvuonna halutaan nostaa esiin perinteitä sekä vaikuttavuutta, jota	23.–25.4.	Tapahtumatiimi Toimikunta	Osallistujien määrä (jäsenseurojen määrä, ei-jäsenseurojen määrä). Saatu palaute.

Ramppikuume on vuosikymmenien saatossa saanut aikaiseksi.			Katselmukseen hakeneitten ja tapahtumaan osallistuvien ryhmien sekä henkilöiden määrä.
Järjestämme Folklandia-risteilyn. Folklandia muodostaa ”Yhdessä Folkin aallonharjalla” -tapahtumaviikonlopun yhdessä FolkForum-seminaarin kanssa. Tavoitteena saada 1800 kävijää ja tarjota 100 esiintyjäkokoonpanolle laadukkaita esiintymistilaisuuksia. Taustajärjestäjinä 40 alalla toimivaa järjestöä, oppilaitosta ja festivaaliorganisaatiota, ja sen kautta vahvistetaan verkostomaista ja joukkoistettua tapahtumatuotantomallia.	8.–9.1.	Tapahtumatiimi	Yleisömäärä. Taustajärjestäjien määrä. Esiintyjien määrä. Asiakastytyvyisyys. Mediaosumat.
Järjestämme yhteistyössä Kansanmusiikin ja kansantanssin edistämiskeskuksen kanssa Folklandia-risteilyn yhteydessä Eläköön Folk! -gaalan, jossa palkitaan kansanmusiikin ja kansantanssin alan toimijoita.	8.1.	Tapahtumatiimi	Itsearviointi. Mediaosumat.
TRADI kansantanssifestivaali järjestetään Tampereella. Tapahtumaan osallistuu 500 eri-ikäistä tanssijaa ja soittajaa. Tapahtuma tarjoaa tanssikonsertteja, seminaarin sekä vapaata tanssia yhdessä sekä osallistujille että Tampereen kaupunkilaisille. Festivaali ja sen yhteydessä järjestettävä yli 16-vuotiaiden valtakunnallinen kansantanssikatselmus Tanssimylly tarjoavat motivoivia ja tavoitteellisia esiintymis- ja osallistumismahdollisuuksia harrastajille.	9.–11.4.	Tapahtumatiimi	Osallistujien määrä. Yleisömäärä. Mediaosumat. Asiakastytyvyisyys. TRADIn kävijätavoite: 4000 Tanssimyllyn osallistujamäärätavoite: • 30 ryhmää • 300 osallistujaa
Järjestämme Folk-tapahtuma Jutajaiset, joka kokoaa pohjoisen folkin tekijät yhteen. Tapahtuma toteutetaan yhteistyössä Rovaniemen kaupungin kanssa.		Koordinaattori, ohjausryhmä, yhteistyökumppanit	Yleisömäärä. Taustajärjestäjien määrä. Esiintyjien määrä. Asiakastytyvyisyys. Mediaosumat.
Esko-gaala kokoaa nuorisoseurojen teatteritoimijat juhlistamaan ja palkitsemaan harrastajateatteritoimintaa sekä keskustelemaan toiminnan merkityksestä harrastajilleen.	20.3.	Nuorisoseura-palvelut Teatteriagentit	Osallistuneiden määrä. Saatu palaute. Mediaosumat.
Nuori Kulttuuri Festivaali 2027 -tapahtumakokonaisuus koostuu	Kevät	Tapahtumatiimi	Osallistujien määrä. Tapahtumaa tuottavan

neljästä-viidestä eri festivaalikaupungista. Joukkoistettu tapahtumatuotantomalli syventää ja kehittää verkostomaista tapahtumatuotantoa ja tarjoaa nuorille osallistujille motivoivia ja tavoitteellisia esiintymis- ja osallistumismahdollisuuksia.			sidosryhmän laajuus. Verkkoon tuotettavien materiaalien katsojamäärät. Mediaosumat. Laadulliset kyselyt osallistujille.
Nuori Kulttuuri LIVE 2027 tuo yhteen ja luo näkyvyyttä nuorille taiteen ja kulttuuriharrastajille digitaalisesti, sekä palkitsee kulttuurisen nuorisotyön tekijöitä ja toimijoita. YLE:n avoimen areenan kautta lähetettävä striimilähetys antaa nuorille oppimisen kokemuksia ammattimaisesta monikameratuotannosta niin esiintyjänä ja tuottaja-assareinakin.	Syksy	Tapahtumatiimi	Striimien katsojamäärä. Yleisön määrä. Laadullinen kysely nuorille tuotannosta. Mediaosumat.
Toteutamme Nuori Kulttuuri Digistagen, joka tarjoaa 13–29-vuotiaille nuorille valtakunnallisen, matalan kynnyksen digitaalisen alustan oman taiteen esittämiseen, vuoropuheluun ja yhteisölliseen osallistumiseen.	Syys-lokakuu	Tapahtumatiimi	75 osallistuvaa teosta. Kommentointien, katselukertojen ja äänestysten määrät.
Käynnistämme Pispalan Sottiisi 2028 -tapahtuman valmistelut. Tavoitteet ja teema tarkistetaan alkuvuodesta. Käynnistetään tanssin yhteisohjelmistojen tuottaminen sekä muu ohjelmasuunnittelu.	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Toimenpiteiden valmiiksi saattaminen syksyyn mennessä ja aineistojen jalkauttaminen kentälle syksystä alkaen.

2.3. Laadukas harrastus- ja järjestötoiminta luo jatkuvuutta sekä avaa ovia uusille harrastajille ja jäsenille

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Koordinoimme järjestön Knoppi-ohjaajakoulutuksen toteutusta, ylläpidämme opetussuunnitelmaa ja varmistamme koulutusten laadukkaan toteutuksen ympäri Suomea. Knoppi-koulutukset toteutetaan - Etelä-Suomi - Lounais-Suomi - Saimaa / Itä-Suomi - Pohjois-Pohjanmaa	Jatkuva	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat Knoppi-kouluttajat	Toteutettujen koulutuksien määrä. Koulutettujen ohjaajien määrä. Opintopolku-suoritusten määrä. Kouluttajien määrä. Saatu palaute.
Valtakunnallinen 3. jakso toteutetaan koulutuksien yhteisenä Repoveden kansallispuistossa tai Teamsissa.	28.–30.5. 24.5.		

Aikuisille ohjaajille järjestetään Knoppi Pro –koulutus verkossa. Kouluttajina toimivat järjestön työntekijät sekä Knoppi-kouluttajien verkostoon kuuluvat nuorisoseuralaiset. Laadukkaan koulutuksen toteutusta tuetaan painetulla Knoppi Oppi –materiaalilla. Tarjoamme koulutuksen suorittaneille nuorille mahdollisuuden saada koulutustodistuksen sekä sähköisen osaamismerkkin lisäksi Opintopolkuun suoritusmerkinnän. Toteutamme koulutukset yhteistyössä Opintokeskus Kansalaisfoorumin kanssa.	6.10.–10.11.		
Luomme teatteriohjaamiseen opetussuunnitelmallisen Knoppi Extra Teatteriohjaaminen -koulutuksen nuorille ohjaajille. Työ toteutetaan yhteistyössä Opintokeskus Kansalaisfoorumin kanssa Myllertämö-hankkeena, mikäli hanke myönnetään. Opetussuunnitelman mukainen pilottikoulutus järjestetään Lounais-Suomessa. Koulutus viedään Koski-palveluun, jonka jälkeen osallistujilla on mahdollisuus saada siitä Opintopolkumerkintä. Hankkeen aikana toteutetaan kolme harrastaja-teatteritoiminnan merkitystä pohtivaa dialogia eri puolilla Suomea.	Jatkuva 9.-10.10. ja 13.-14.11. Kevät 2027	Nuorisoseura-palvelut Työryhmä	Valmistunut opetussuunnitelma. Koulutukseen osallistuneiden määrä ja siitä saatu palaute. Toteutuneet dialogit, niihin osallistuneiden määrä ja saatu palaute. Saatu rahoitus.
Tuemme ja kannustamme nuoria DofE-toiminnassa. Aloitamme DofE-ohjaajien koulutuksen, jonka kautta varmistamme ja lisäämme nuorten omaehtoisen toiminnan valtakunnallisuutta. Nuorisoseurojen DofE-seikkailu antaa mahdollisuuden nuorelle suorittaa DofE:n harjoittelu-, pronssi- ja hopeaseikkailut. Samalla opetellaan seikkailu- ja retkeilytaitoja.	Jatkuva 13.-20.4. 28.-30.5.	Nuorisoseura-palvelut DofE-kouluttajat ja -ohjaajat	Mukana DofE-toiminnassa olevat nuoret. Toteutuneiden koulutusten määrä, osallistuneiden määrä ja koulutuksesta saatu palaute. Seikkailulle osallistuneiden määrä ja saatu palaute.

Järjestämme harrastus- ja seuratoimintaa tukevaa koulutus- ja kurssitoimintaa jäseniltä nousevan tarpeen mukaan. - Kansantanssin ohjaajakoulutuksen perusopinnot - Tempoa Tenaviin - ohjaajakoulutus Koulutus- ja opintotoimintaa toteutamme yhteistyössä Opintokeskus Kansalaisfoorumin kanssa. Kansantanssin koulutusta toteutetaan yhteistyössä alan muiden järjestöjen kanssa.	Jatkuva Ohjaaja-koulutuksen päivämäärät	Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat Kouluttajat	Toteutettujen kurssien määrä. Koulutukseen osallistuneiden määrä. Saatu palaute. Kouluttajien palaute. Kurssituntien määrä. Saadun rahoituksen määrä.
Kehitämme uutta lasten ja nuorten harrastustoimintaa yhteistyössä paikallisten nuorisoseurojen ja kuntien kanssa. - Harrastamisen Suomen mallin toiminta - Hankkeiden toimintaryhmät - Muu nuorisotoiminta - Nuorisoseurakummien tuki nuorille	Jatkuva	Nuorisoseura-palvelut Tapahtumatiimi Keskusseurat Ohjaajat	Harrastajamäärä. Toiminnan laajuus. Saatu palaute.
Järjestämme Kulttuurisen nuorisotyön kahveja, jotka ovat virtuaalinen tapaamispaikka ajatusten vaihtoon kulttuurisesta nuorisotyöstä kiinnostuneille ammattilaisille. Tämän lisäksi nuorisoseurojen aluekoordinaattoreille ja hanketyöntekijöille järjestetään kulttuurisen nuorisotyön tapaamisia.	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Yhdeksät kahvit. 200 osallistujaa.
Jaamme Nuori Kulttuuri -toimintaan osallistuneille ryhmille kansainvälisiä matka-avustuksia uusien ideoiden ja kokemusten mahdollistamiseksi.	Jatkuva	Tapahtumatiimi	Hakijoiden määrä. Matkaan lähtevien nuorten määrä. Oppimiskokemusten laajuus.
Kulttuuria yhteisöille I ja II-hankkeet: luomme hankepaikkakunnille uutta teatteri-ilmaisun harrastus- ja tapahtumatoimintaa lapsille, nuorille ja yhteisöille. Ohjaajakoulutuksen avulla saadaan yhdistyksiin uusia (nuoria) ohjaajia. Hankkeen loppuvaiheessa keskitytään toimintojen jatkuvuuden turvaamiseen.	31.7.2027 saakka	Nuorisoseura-palvelut Yhteistyökumppani seurat	Harrastustoiminnan käynnistäminen hankepaikkakunnilla. Hankkeen toimintoihin osallistuneiden määrä. Hankkeen vaikutuspiirissä olleiden määrä. Saatu palaute. Koulutettujen ohjaajien määrä.

Hankkeen kumppaneina toimivat Asikkalan, Pukkilan, Virenojan, Monninkylän, Urajärven Nuorisoseurat sekä Porlammin Nuorisoseura Soihtu. Hanke on saanut Leader-rahoituksen ja on Euroopan unionin osarahoittama. Rahoittajina toimivat Silmu ry ja Päijänne-Leader ry.			
Harava – Nuorten harrastuspooli – hanke: kokeilemme uutta ja saavutettavaa harrastustoimintaa yhteistyössä keskisuomalaisten kuntien ja nuorisoseurojen kanssa sekä järjestämme keskusteluja liittyen nuorten arkeen, harrastamiseen ja yhteisöllisyyden vahvistamiseen. Kehitämme maakunnallista harrastuspoolia yhdistämään nuorten ääntä, toimijoita sekä resursseja tukeman harrastamisen mahdollisuuksia. Kokeilun pohjalta arvioimme toimintamallin jatkoa, organisointia ja resursointia. Hanketta rahoittaa Keski-Suomen liitto.	Koko vuosi	Nuorisoseura-palvelut Yhteistyökumppanit	Harrastuskokeilujen ja keskustelujen määrä. Osallistujien määrä. Saadut ideat ja saatu palaute. Tehty arvio harrastuspoolin jatkosta, organisoinnista ja resursoinnista. Ohjausryhmän palaute.
Luovuutta Luonnossa –hanke: luomme hankepaikkakunnille uusia luovan luontotoiminnan mahdollisuuksia n. 13–29-vuotiaille nuorille. Toteutamme retkitoimintaa, erilaisia luovuutta luonnossa – harrastuskokeiluja/tempauksia ja ohjaajakoulutusta. Ohjaajakoulutuksen avulla saadaan yhdistykseen uusia (nuoria) ohjaajia, jotka turvaavat toiminnan jatkumisen hankkeen päättymisen jälkeen. Hankkeen kumppaneina toimivat Karkkilan, Klaukkalan, Perttula-Uotilan, Ridasjärven ja Röykän-Leppälammen Nuorisoseurat. Hanketta rahoittaa Lupa- ja valvontavirasto.	31.12.2027 saakka	Nuorisoseura-palvelut Yhteistyökumppaniseurat	Harrastustoiminnan käynnistäminen hankepaikkakunnilla. Hankkeen toimintoihin osallistuneiden määrä. Hankkeen vaikutuspiirissä olleiden määrä. Saatu palaute. Koulutettujen ohjaajien määrä. Ohjausryhmän palaute.
Roihu - nuorten teatterin ja osallisuudenvahvistaminen Keski-Suomessa –hanke: vahvistamme nuorten kulttuurista osallisuutta, itseilmaisua ja yhteisöllisyyttä draaman ja teatterin keinoin. Tarjoamme matalan kynnyksen mahdollisuuksia harrastaa teatteria sekä kasvaa aktiivisiksi toimijoiksi –	31.12.2027 saakka	Nuorisoseurapalvelut Yhteistyökumppanit seurata	Toiminnan laatu. Osallisuuden kokemus. Toiminnan hyöty ja into kokeilla toimintoja uudelleen. Tulikärpäset- ja Roihu-ryhmien osallistujilta kerätään palautteet

esiintyjistä ohjaajiksi, tekijöiksi ja vaikuttajiksi. Hankkeen kumppaneina toimivat Jyväskylän teatteriyhdistys Kulissi, Muuramen ja Keuruun Pohjoislahden Nuorisoseurat. Hanketta rahoittaa Lupa- ja valvontavirasto.			hyödyntäen osallisuusmittaria. Ohjausryhmän palaute.
Toteutamme nuorisoteatteritoimintaa kumppanuussopimuksella Rovaniemen kaupungin kanssa. Teatteri Säije tarjoaa laadukasta ja turvallista teatteriharrastustoimintaa lapsille ja nuorille.	Jatkuva	Ohjaaja, Koordinaattori	Väh. 5 toimintaryhmää Harrastajamäärä väh. sama kuin edellisellä kaudella



3. Vahvistamme toiminnassamme erityisesti nuorten osallisuutta, hyvinvointia ja turvallisuudentunnetta

3.1. Nostamme esiin harrastamisen hyvinvointivaikutuksia yhteiskunnassamme.

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Tuemme Kulttuuriharrastamisen koetut vaikutukset –kyselyn (KULHA) uuden kyselyaineiston keruuta viestinnällä yhteistyössä Kansalaisfoorumin ja sen muiden jäsenjärjestöjen kanssa. Nostamme viestinnässä säännöllisesti esiin Kulttuuriharrastamisen koetut vaikutukset –selvityksen tuloksia. Saamme aikaan julkista keskustelua teemasta tulosten kautta. Olemme mukana toteuttamassa SROI-analyysia (Social Return On Investment) kulttuuriharrastamisen vaikutuksista aineiston pohjalta.	Koko vuosi	Kaikki toimialat Keskusseurat	Nuorisoseuroista kyselyyn vastanneiden määrä. Saatu näkyvyys.

Edistämme Agenda 2030 tunnettuutta ja nuorisoseuratoiminnan kestävän kehityksen toimenpideohjelman tunnettuutta nuorisoseurakentällä, lisäämme tietoisuutta kestävästä tavasta toimia nuorisoseurassa ja juurrutamme osaamista jäsenkentälle.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Tehdyt toimenpiteet.
Toteutamme Nuori Kulttuuri Talkseja, joissa nuoret suunnittelevat, fasilitoivat ja puhuvat yhdessä päättäjien, taiteen ja nuorisotyön ammattilaisten, median edustajien sekä harrastajien kanssa kulttuuri- ja taideharrastamiseen liittyvistä teemoista.	Jatkuva	tapahtumatiimi	Keskusteluiden ja osallistujien määrä. Julkaisuiden määrä mediassa. Keskustelujen pohjalta toteutuneet yhteiskunnalliset muutokset tai mahdollisuudet muutoksiin.
Kehitämme paikallista nuorten kulttuuri- ja taideharrastustoimintaa Nuori Kulttuuri Rootsien avulla taloudellisen tukemisen sekä kulttuurisen nuorisotyön verkoston asiantuntijuuden kautta. Rootsissa tuetaan pääsääntöisesti nuorten omaehtoisia ryhmiä.	Koko vuosi	Tapahtumatiimi	Kokeiluiden määrä max. 30 kpl. Mediajulkaisut. Yhteistyötahojen määrä 30–40 kpl. Saatua palaute. Arvojen toteutuminen.
Tapahtumien osallisuutta vahvistetaan kehittämällä osallistujien, esiintyjien, vapaaehtoisten ja muiden sidosryhmien mahdollisuuksia vaikuttaa tapahtumien sisältöihin ja toteutukseen.	Koko vuosi	Tapahtumatiimi	Osallistavien kyselyiden, työpajojen ja muiden toimintojen määrä. Suunnitteluun ja kehittämiseen osallistuneiden henkilöiden määrä.



4. Viestintä ja vaikuttaminen

4.1. Nuorisoseuratoiminta näkyväksi

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Tuomme nuorisoseuroja ja niiden tarjoamaa harrastus- ja tapahtumatoimintaa sekä nuorisoseurantaloja esille toisten järjestämiin tapahtumiin tai messuille ja lisäämme näin järjestön tunnettuutta. Koordinoimme ja kokoamme nuorisoseuratoimijoita esittelemään toimintaa. Myös nuorisoseurantatilat toimivat toiminnan näyttämöinä.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Toteutetut tilaisuudet. Osallistuneet seurat. Tavoitetut ihmiset. Saatu näkyvyys.
Vierailemme esittelemässä Nuorisoseuroja ja teemme aktiivisesti näkyväksi järjestön tarjoamia mahdollisuuksia erityisesti nuoris- ja kulttuurialan oppilaitoksissa.	Jatkuva	Kaikki toimialat	Toteutetut vierailut. Kohdattujen opiskelijoiden määrä.
Nuorisoseuraviikko tuo nuorisoseurojen toimintaa esille monipuolisesti eri puolilta maata. Nuorisoseuraviikolle luodaan yhteiset viestintämateriaalit, jotka ovat käytettävissä järjestön kaikilla tasoilla.	8. – 14.3. (vk 12)	Tapahtumatiimi Nuorisoseura-palvelut Keskusseurat	Nuorisoseuraviikko näkyy 50 paikallisen nuorisoseuran kanavissa.
Lisäämme aktiivisesti tunnettuuttamme: viestimme sosiaalisessa mediassa sekä perinteisiä viestintäkanavia käyttäen toiminnastamme ja sen vaikutuksista viestintäsuunnitelman mukaisesti.	Koko vuosi	Kaikki toimialat Keskusseurat	Tavoittavuus on edellisvuoden tasolla. Mediaosumien määrä on edellisvuoden tasolla.
Yhtenäistämme ja helpotamme alueellisen someviestinnän tekemistä keskittämällä kanavien hallinnan yhteen palveluun.	Koko vuosi	Tapahtumatiimi Nuorisoseura-palvelut	Koettu hyöty. Vaikutus somenäkyvyyteen.
Markkinoimme Lähellä.fi -sivustoa nuorisoseuroille ja pyrimme lisäämään järjestön näkyvyyttä alustalla. Kaikki järjestön valtakunnalliset ja alueelliset avoimet tilaisuudet ilmoitetaan palvelussa. Hyödynnämme LähelläPro -palvelua järjestötoimijoille suunnattujen koulutusten ja tapahtumien markkinoinnissa.	Jatkuva	Nuorisoseura-palvelut Tapahtumatiimi Keskusseurat	Nuorisoseura-osumat. Saatu näkyvyys.
Kaikki liiton sometilit ja muut viestintäkanavat ovat mukana järjestön yhteisissä teemaviikoissa ja -päivissä:		Nuorisoseura-palvelut	Saavutettu näkyvyys

• Nuorisoseuraviikko 8.–14.3. • Maailman teatteripäivä 27.3. • Kansainvälinen tanssin päivä 29.4. • Kansanmusiikin ja kansantanssin päivä 15.5. • Nuorisoseuraliikkeen syntymäpäivä 24.6. • Kesäteatteripäivä 25.6. • Kansallispuvun syntymäpäivä 5.8. • Harrastusviikko syyskuussa • European Folk Day 23.9. • Nuorisotyön viikko 11.–17.10. • Lapsen oikeuksien päivä 20.11. • Lahjoituskampanja marras-joulukuussa • Vapaaehtoisten päivä 5.12.		Tapahtuma- tiimi Keskusseurat	
--	--	-------------------------------------	--

4.2. Toimimme nuorisoseuratoiminnan edunvalvojana valtakunnallisesti ja alueellisesti

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Olemme aktiivinen nuorisoseuratoiminnan edunvalvoja. • Alueelliset järjestöneuvottelukunnat. • Liiton edustukset. • Kansanedustajien ns-ryhmä. • Edunvalvonta Suomen Kylien kumppanina	Jatkuva	Johtoryhmä Keskusseurat Valtuutetut Edustajat	Aktiivinen edustus. Tavoitettujen kansanedustajien määrä. Kirjaukset tulevaan hallitusohjelmaan.
Yhdessä virolaisten kumppanien kanssa toteutettavassa paikallisen edunvalvonnan ja vaikuttamisen E+Layw Erasmus+ -hankkeessa vahvistamme paikallisen edunvalvonnan osaamista eri kohderyhmissä. Muodostamme kolme tiimiä, jotka kukin koulutuksen ja sparrauksen lisäksi toteuttavat hankkeen aikana omat edunvalvontaprojektinsa.	Koko vuosi	Johtoryhmä	Projektien tulokset. Osallistujapalaute.
Hyödynnämme eduskuntavaalitavoitteistamme Nuorisoalan ja seurantalojen osalta Suomen Kylien vaalitavoitteita. Otamme osaa myös Nuorisoalan eduskuntavaalien vaikuttamiskampanjaan.	Kevät	Johtoryhmä	Tavoitteet jaettu kaikille ehdokkaille. Teemojen näkyvyys vaalikeskusteluissa.
Nuori Kulttuuri neuvottelukunta kokoontuu säännöllisesti ja edistää kulttuurisen nuorisotyön tunnettuutta.	Koko vuosi	Tapahtumatiimi	Aktiivinen edustus.

4.3. Teemme aktiivista sisäistä viestintää

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Viestimme aktiivisesti eri kohderyhmille sähköisillä uutiskirjeillä: • Nuorisoseuraposti • Tanssin uutiskirje • Teatterin uutiskirje • Ohjaajan uutiskirje • Hermannikirje • Kulttuurisen nuorisotyön uutiskirje • Alueelliset uutiskirjeet Alueellisten uutiskirjeiden sisältöä kehitetään ja yhtenäistetään.	Koko vuosi	Viestinnän suunnittelija Suunnittelijat Koordinaattorit Keskusseurat	Tilaajamäärä. Avausprosentti.
Kehitämme Nuorisoseurojen WhatsApp-yhteisöä ja luomme sen sisälle uusia kanavia vahvistaaksemme jäsenistömme vertaistukea ja matalan kynnyksen kohtaamisia.			



5. Hallinto ja henkilöstö

5.1. Laadukas hallinto turvaa kansalaistoiminnan

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Nuorisoseurakokous 2027 on paitsi järjestön päätöksenteon ja osallisuuden areena, myös yhteisen nuorisoseuralaisuuden ja yhteisöllisyyden paikka, jossa osallistujat viihtyvät ja tilaisuus osaltaan tukee arvokkaassa	1.–3.10.	Hallitus Johtoryhmä	Osallistujia enemmän kuin vuonna 2024 Helsingin Nuorisoseurakokouksessa.

vapaaehtoistoiminnassa jaksamista ja lisää motivaatiota toimia järjestössä. - Liiton valtuuston valinta kaudelle 27–30. - Kolmivuotisohjelma 27–30.			Strategiatyö kolmivuotisohjelman osalta tavoittaa laajasti.
Hyväksymme uuden strategian nuorisoseurakokouksessa. Jalkautamme ja johdamme uuden strategian käytäntöön.	Syksy	Hallitus Johtoryhmä	Saatu palaute.
Innostamme nuorisoseurakenttää tekemään aktiivisesti esityksiä valtuuston jäseniksi Nuorisoseurakokoukselle. Erityistä huomiota kiinnitetään alle 29-vuotiaiden valtuutettujen löytämiseen, sukupuolten tasa-arvoon sekä maantieteelliseen kattavuuteen.	Nuoriso-seura-kokousta edeltävä aika	Kaikki toimialat	Ehdolle asetettujen valtuutettujen määrä. Sääntöjen toteutuminen (1/3 valituista alle 29-v). Maakunnallisen kattavuuden toteutuminen.
Valtuusto kokoontuu päättämään sääntömääräisistä asioista keväällä ja syksyllä.	Kevät ja syksy	hallitus Johtoryhmä	Kokouksista saatu palaute on keskiarvoltaan vähintään 3.5/4. Kokouksiin osallistuu 75 % valtuutetuista.
Hallitus kokoontuu 8–12 kertaa vuodessa päättämään strategian, kolmivuotisohjelman ja niitä toteuttavan toimintasuunnitelman mukaisista asioista. Hallinnon vuosikello rytmittää päätöksentekoa. Hallitus osallistuu aktiivisesti tapahtumiin ja toimii niissä edustus- ja talkootöhtävissä.	Koko vuosi	Johtoryhmä Hallitus	Itsearviointi vuoden päätteeksi. Osallistuja-määrä.
Kehitämme uuden valtuuston ja hallituksen perehdyttämisprosesseja.	Syksy	Johtoryhmä	Saatu palaute.
Laadukkaaseen johtamiseen ja henkilöstön hyvinvointiin kiinnitetään huomiota pitämällä säännölliset viikkopalaverit, kvartaalikeskustelut sekä kehityskeskustelut jokaisen työntekijän kanssa.	Jatkuva	Johtoryhmä Keskusseurat	Saatu palaute.
Päivitämme henkilöstökäytäntömme vastaamaan uutta palkka-avoimuusdirektiiviä.	Kevät	Tukipalvelut	Saatu palaute.
Toteutamme työhyvinvointikyselyn henkilöstöllemme.	Kevät	Tukipalvelut	Saatu palaute.
Toteutamme kaksi-kolme henkilöstövaihtoa, jossa työntekijä vierailee toisella toimistolla.	Jatkuva	Tukipalvelut	Saatu palaute.
Keräämme ja tilastomme toimintatiedot paikallisilta jäsenyhdistyksiltä ja	Jatkuva	Kaikki toimialat	Toimintatiedot 100 %.

raportoimme liiton ja alueiden toimintatilastot Järjestimellä. Kerätty tieto toimii tiedolla johtamisen välineenä.		Keskusseurat	
Toteutamme valtakunnalliset työntekijäpäivät kerran vuodessa kontaktipahtumana.	9.-12.2.	Johtoryhmä Kaikki toimialat Keskusseurat	Osallistujien määrä. Saatu palaute.
Tarjoamme nuorille työ- ja harjoittelupaikkoja, jotka vahvistavat nuorten polkua työelämään. Myös tet-jaksojen suorittaminen järjestössä on mahdollista. Nuorten työpaikkaohjaajina toimivilla henkilöillä on suoritettuna työpaikkaohjaajakoulutus. Nuorisoseuratoiminta ja sen eri osa-alueet näkyvät opinnäytetöiden toteutuksessa ja annamme ohjausta halukkaille opiskelijoille. Kokoamme tehtyjä opinnäytetöitä kotisivuillemme. Toimimme kuntien ja kesätyötukia tarjoavien yritysten kumppaneina mahdollistaen nuorille kesätöitä.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Työllistettyjen alle 29-vuotiaiden nuorten määrä. Saatu palaute. Opinnäytetöiden määrä. Rahoittajien määrä. Saatu tuki.
Vahvistamme tietoturvaamme jalkauttamalla ja kouluttamalla uudet tietoturvaohjeet henkilöstöllemme. Otamme nuorisoseurarekisterissä käyttöön kaksivaiheisen tunnistautumisen.	Kevät	Tukipalvelut	Saatu palaute.



6. Talous ja varainhankinta

Toimenpiteet	Aikataulu	Vastuu	Mittarit
Jäsenmaksut muodostavat tärkeän osan alueen perusrahoituksesta.	Syksy	Nuorisoseura-palvelut	Jäsenmaksut €.

Ohjaamme seuroja asettamaan seuran omat jäsenmaksut niin, että henkilöjäsenen maksama maksu kattaa osuuden paikallisesta, alueellisesta ja valtakunnallisesta jäsenmaksusta.		Keskusseurat	
Keskitetty jäsenmaksuperintä tukee seurojen jäsenhankintaa ja tarjoaa halukkaille jäsenyhdistyksille mahdollisuuden tehostaa jäsenmaksukertymän muodostumista ja helpottaa seuran hallintotyötä.	Jatkuva	Tukipalvelut	2 uutta seuraa.
Kehitämme varainhankintaa läpileikkaavasti koko järjestössä ja vahvistamme kumppanuuksia. • Toteutamme kaksi lahjoituskampanjaa vuoden aikana. • Otamme testamenttilahjoituksen käyttöön.	Jatkuva	Kaikki toimialat Keskusseurat	Varainhankinnan ja lahjoitusten määrä kasvaa 20 %.
Toteutamme erilaisia varainhankintakampanjoita ja taloudellista hyötyä antavia yhteistyösopimuksia. Toteutamme presidenttien hautojen valaisun itsenäisyyspäivän aattona 5.12.	Jatkuva	Tukipalvelut tapahtumatiimi	Saatu palaute.
Huomioimme mahdollisen lahjoitusvähennyksen käyttöönoton ja tiedotamme siitä. Hakeudumme tarvittaessa hyväksytyksi lahjoituskohteeksi.	Kevät	Tukipalvelut	Saatu palaute.
Etsimme talouden tasapainottamiseen liittyviä toimenpiteitä lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.	Jatkuva	Tukipalvelut	Talouden tila.
Valmistelemme ja kilpailutamme taloushallinnon siirtymisen osin ostettuun palvelumalliin.	Syksy	Tukipalvelut	Saatu palaute.